

**דוח כספי שנתי מבוקר  
הדוח הכספי ליום 31 בדצמבר 2013  
בעירית רמלה**

משרד הכנסות  
אגף רכיר לכהונת  
ברטיות המקומיות

31. 07. 2014

נתקבל

ש"ס 9888

**עיריית רמלה**  
**דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2013**  
**תוכן העניינים**

**עמוד**

1 **א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים**

**ב. דוחות כספיים**

- 2 1. מאזן - טופס מספר 1
- 4 2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
- 5 3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
- 6 4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4

9 **ג. ביאורים לדוחות הכספיים**

**ד. נספחים**

- 20 1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד)
- 25 2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
- 26 3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה -  
נספח 1 לטופס 2
4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות  
ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
- 28 5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
- 29 6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
- 30 7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
- 31 8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
- 32 9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
- 33 10. שינויים מהותיים בין תקציב 2013 לבין הביצוע בשנת 2012 - נספח 7 לטופס 2
- 34 11. השוואת ביצוע בשנת 2013 לעומת הביצוע בשנת 2012 - נספח 8 לטופס 2
- 35 12. השוואת התקציב בשנת 2013 לעומת הביצוע בשנת 2013 - נספח 9 לטופס 2
- 36 13. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3

**ה. מידע נוסף**

38 השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי העירייה בשנת 2013

**GORODENSKY, BITRAN & Co. C.P.A. (Isr.)**

Mailing address: P.O.B. 20516, Tel-Aviv 61204  
Beit Lishkat Hamishar, 84 Hahashmonaim St., Tel-Aviv 67132  
TEL: 972-3-6852525

FAX: 972-3-6856685

E-MAIL: gobi\_cpa@inter.net.il

**גורודנסקי, ביטראן ושות' רואי חשבון**

מען בלעדי למכתבים: ת.ד. 20516, תל-אביב 61204  
בית לשכת המסחר, החשמונאים 84, תל-אביב 67132  
פקס: 03-6856685

טל: 03-6852525

**כב' בתמוז, תשע"ד  
21 ביולי, 2014**

לכבוד  
גבי עפרה ברכה  
מנהלת אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים

ג.ג.

**הנדון: עיריית רמלה - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013**

ביקרנו את הדוחות הכספיים המצורפים של עיריית רמלה (להלן: העירייה) הכוללים את המאזן ליום 31 בדצמבר 2013 ואת דוחות התקבולים והתשלומים לשנה שהסתיימה באותו תאריך.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973 וכן לפי הנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים.

הסכומים המוצגים כמספרי השוואה לשנה קודמת בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים. חוות דעתם על הדוחות הכספיים הנ"ל שניתנה בתאריך 25 ביוני 2013 היתה בלתי מסוייגת.

כאמור בבאור 1 לדוחות הכספיים הנ"ל, הם נערכו על פי הנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות (להלן - "ההנחיות") ועל בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. ההנחיות האמורות מהוות בסיס דווח השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, בהתאם להנחיות שנקבעו לרשויות מקומיות כאמור, את המצב הכספי של העירייה ליום 31 בדצמבר 2013 ואת התקבולים והתשלומים והגרעון מפעולותיה לשנה שהסתיימה באותו תאריך.

מבלי לסייג את חוות דעתנו, אנו מפנים את תשומת הלב לנספח 2 בטופס 1 בדוחות הכספיים אשר בו נכללו חובות מסופקים בסך 374,741 אש"ח המהווים כ-74% מכלל החייבים לסוף שנה, על פי נתוני אגף הגביה.

בכבוד רב,

גורודנסקי, ביטראן ושות'  
רואי חשבון

# עיריית רמלה

## טופס מס' 1

### מאזן ליום 31 בדצמבר 2013 באלפי ש"ח

<u>31.12.2012</u>	<u>31.12.2013</u>	ביאור	נכסים <u>רכוש שוטף</u>
5,582	13,239	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
6,550	5,067	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
5,741	5,473	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>17,873</u>	<u>23,779</u>		
3,676	4,508	2 (י)	השקעות מיועדות לפנסיה תקציבית
61,473	59,210	3 (ד)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
49,214	47,992		<u>גרעונות בתקציב הרגיל</u>
(1,222)	8,684	טופס 2	גרעון לתחילת השנה
<u>47,992</u>	<u>56,676</u>		גרעון (עודף) בשנת הדוח
25,673	15,673	16	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
16,590	29,872	טופס 3	<u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u>
<u>173,277</u>	<u>189,718</u>		<u>גרעונות זמניים בתב"רים, נטו</u>
133,151	138,642	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u> עומס המלוות
468,194	503,631	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>
3,764	1,970		חובות פתוחים
<u>471,958</u>	<u>505,601</u>		מכוסים בהמחאות לגביה

# עיריית רמלה

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2013 באלפי ש"ח

<u>31.12.2012</u>	<u>31.12.2013</u>	ביאור	התחייבויות
8,140	6,336	3 (ה)	<u>התחייבויות שוטפות</u>
98,363	118,292	3 (ו)	משיכות יתר בבנקים הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
<u>106,503</u>	<u>124,628</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
1,573	1,319	5	<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u> קרן לעבודות פיתוח
<u>1,573</u>	<u>1,319</u>		
3,728	4,561	3 (ה)	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
61,473	59,210	3 (ז)	<u>קרנות מתוקצבות</u>
<u>173,277</u>	<u>189,718</u>		

  
ראש הרשות: מר יואל לביא

  
גזברית הרשות: גב' רוזה עלאל

תאריך אישור הדוחות: 21.7.2014

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

# עיריית רמלה

טופס מס' 2

## ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים					
ביצוע 2012	ביצוע 2013	תקציב 2013	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2012	ביצוע 2013	תקציב 2013	ביאור	מספר ושם הפרק
				<b>6 הנהלה וכלליות</b>					<b>1 מיסים ומענקים</b>
13,955	14,706	14,448		61 מנהל כללי	184,592	189,764	190,200		11 מיסים
10,123	9,861	9,855		62 מנהל כספי	2,325	2,277	2,278		12 אגרות
2,427	3,042	3,152		63 הוצאות מימון					
19,251	21,194	20,887		64 פרעון מלוות (למעט ביוב ומים)					
<u>45,756</u>	<u>48,803</u>	<u>48,342</u>							
					44,623	43,905	43,636		19 מענקים כלליים ומיוחדים
					<u>231,540</u>	<u>235,946</u>	<u>236,114</u>		
				<b>7 שרתים מקומיים</b>					<b>2 שרתים מקומיים</b>
31,462	36,663	33,631		71 תברואה	2,711	2,435	2,389		21 תברואה
4,911	4,308	4,092		72 שמירה וביטחון	34	21	21		22 שמירה וביטחון
7,386	8,292	8,825		73 תכנון ובנין העיר	3,066	3,153	4,373		23 תכנון ובנין העיר
16,925	18,939	18,388		74 נכסים ציבוריים	11,426	5,997	6,870		24 נכסים ציבוריים
1,193	1,260	1,295		75 חגיגות, מבצעים ואירועים					
1,660	1,757	2,868		76 שרתים עירוניים שונים	218	176	182		26 שרתים עירוניים שונים
1,511	1,423	1,817		77 פיתוח כלכלי	242	284	284		27 פיתוח כלכלי
3,370	3,298	3,133		78 פיקוח עירוני	1,467	1,279	1,224		28 פיקוח עירוני
<u>68,418</u>	<u>75,940</u>	<u>74,049</u>			<u>19,164</u>	<u>13,345</u>	<u>15,343</u>		
				<b>8 שרתים ממלכתיים</b>					<b>3 שרתים ממלכתיים</b>
108,110	116,009	110,905	(7)	81 חינוך	74,095	78,025	77,004	(7)	31 חינוך
24,957	28,625	28,161		82 תרבות	4,634	5,153	4,938		32 תרבות
1,555	1,348	1,252		83 בריאות	390	409	437		33 בריאות
58,371	63,143	59,668	(6)	84 רווחה	41,713	45,150	45,198	(6)	34 רווחה
2,219	2,131	2,131		85 דת					
3,282	3,348	3,298		86 קליטת עלייה	1,429	1,781	1,415		36 קליטת עלייה
731	693	699		87 איכות הסביבה	205	305	305		37 איכות הסביבה
<u>199,225</u>	<u>215,297</u>	<u>206,114</u>			<u>122,466</u>	<u>130,823</u>	<u>129,297</u>		
				<b>9 מפעלים</b>					<b>4 מפעלים</b>
					934	766	746		41 מים
5,627	5,606	5,958		93 נכסים	1,810	1,722	1,659		43 נכסים
572	762	655		94 תחבורה	1,080	1,872	1,924		44 תחבורה
3,361	3,278	3,196		97 מפעל הביוב (כולל פרעון מלוות)	2,875	5,372	5,361		47 מפעל הביוב
734	755	734		98 מפעלים אחרים	39	41	41		48 מפעלים אחרים
<u>10,294</u>	<u>10,401</u>	<u>10,543</u>			<u>6,738</u>	<u>9,773</u>	<u>9,731</u>		
56,145	57,566	55,104	(4)	<b>99 תשלומים בלתי רגילים</b>	1,152	9,436	3,667	(4)	<b>5 תקבולים בלתי רגילים</b>
<u>379,838</u>	<u>408,007</u>	<u>394,152</u>		<b>סה"כ כללי</b>	<u>381,060</u>	<u>399,323</u>	<u>394,152</u>		<b>סה"כ כללי</b>
				<b>סה"כ תקבולים</b>	<u>381,060</u>	<u>399,323</u>	<u>394,152</u>		<b>סה"כ תשלומים</b>
				<b>(גרעון) עודף בשנת הדוח</b>	<u>1,222</u>	<u>(8,684)</u>	<u>394,152</u>		

## עיריית רמלה

טופס מס' 3

### הדוח הכספי לשנת 2013 ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

2012	2013	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
19,493	46,508	השתתפות הממשלה
12,888	15,689	השתתפות מוסדות
22,697	19,604	מקורות עצמיים ואחרים
	18,400	מלוות שנתקבלו
21,064		סגירת תב"רים בגרעון סופי
<u>76,142</u>	<u>100,201</u>	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
65,132	86,224	עבודות שבוצעו במשך השנה
7,257	7,948	תכנון
3,316	5,852	תשלומים אחרים
4,347	3,459	העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
	10,000	סגירת תברים בגרעון סופי
<u>80,052</u>	<u>113,483</u>	סה"כ תשלומים
<u>(3,910)</u>	<u>(13,282)</u>	<b>גרעון בשנת הדוח</b>
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
173,809	191,997	תקבולים
186,489	208,587	תשלומים
<u>(12,680)</u>	<u>(16,590)</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *</b>
191,997	223,200	תקבולים
208,587	253,072	תשלומים
<u>(16,590)</u>	<u>(29,872)</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>היתרה הנ"ל מורכבת:</b>
26,970	19,902	עודפי מימון זמניים
43,560	49,774	גרעונות מימון זמניים
<u>(16,590)</u>	<u>(29,872)</u>	
<u>57,954</u>	<u>68,998</u>	* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:

## עיריית רמלה

טופס מס' 4

### ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרו לעבודות פיתוח לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013 באלפי ש"ח

<u>2012</u>	<u>2013</u>	התאמה	
			<b><u>הכנסות</u></b>
381,060	399,323	1	מתקציב רגיל
53,445	80,097	2	מתקציב בלתי רגיל
16,870	17,501	3	מקרו לעבודות פיתוח
<u>451,375</u>	<u>496,921</u>		סך כל ההכנסות
			<b><u>הוצאות</u></b>
379,838	408,007	4	תקציב רגיל
75,705	110,024	5	תקציב בלתי רגיל
1,135	1,110	6	מקרו לעבודות פיתוח
<u>456,678</u>	<u>519,141</u>		סך כל ההוצאות
<u>(5,303)</u>	<u>(22,220)</u>		עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
			<b><u>הרכב הגרעון הכללי</u></b>
1,222	(8,684)		(גרעון) עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(3,910)	(13,282)		גרעון בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>(2,688)</u>	<u>(21,966)</u>		
<u>(2,615)</u>	<u>(254)</u>		קיטון בקרו לעבודות פיתוח
<u>(5,303)</u>	<u>(22,220)</u>		גרעון כללי

## עיריית רמלה

### התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

	<b>1</b>		
<u>2012 - באלפי ש"ח</u>	<u>2013 - באלפי ש"ח</u>		<u>התאמה מס':</u>
381,060	399,323		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
<u>381,060</u>	<u>399,323</u>		סה"כ נטו
	<b>2</b>		
<u>2012 - באלפי ש"ח</u>	<u>2013 - באלפי ש"ח</u>		<u>התאמה מס':</u>
76,142 (22,697)	100,201 (20,104)		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל: העברות מקרנות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
<u>53,445</u>	<u>80,097</u>		סה"כ נטו
	<b>3</b>		
<u>2012 - באלפי ש"ח</u>	<u>2013 - באלפי ש"ח</u>		<u>התאמה מס':</u>
21,217 (4,347)	20,960 (3,459)		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח העברות מתב"רים
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
<u>16,870</u>	<u>17,501</u>		סה"כ נטו
	<b>4</b>		
<u>2012 - באלפי ש"ח</u>	<u>2013 - באלפי ש"ח</u>		<u>התאמה מס':</u>
379,838	408,007		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
<u>379,838</u>	<u>408,007</u>		סה"כ נטו
	<b>5</b>		
<u>2012 - באלפי ש"ח</u>	<u>2013 - באלפי ש"ח</u>		<u>התאמה מס':</u>
80,052 (4,347)	113,483 (3,459)		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל: העברות לקרנות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
<u>75,705</u>	<u>110,024</u>		סה"כ נטו

## עיריית רמלה

התאמות לטופס 4 - המשך

2012 - באלפי ש"ח

2013 - באלפי ש"ח

6

התאמה מס':

תשלומים מקרן לעבודות פיתוח

23,832

21,214

העברות לתב"רים

(22,697)

(20,104)

סה"כ נטו

1,135

1,110

(2,615)

קיטון בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

## עיריית רמלה

ביאור 1,2

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013

#### באור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בנייהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בבאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הני"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הני"ל.
- ה. להלן נתונים על השינויים במדד המחירים לצרכן ובשער החליפין של השקל ביחס לדולר:

2011	2012	2013
3.82	3.73	3.47
216.27	219.80	223.80
7.66%	(2.30)%	(7.02)%
2.17%	1.63%	1.82%

שער החליפין של הדולר האמריקאי בש"ח  
מדד המחירים לצרכן (ממוצע 1993) בנקודות  
שיעור עלית (ירידת) הדולר במהלך השנה  
שיעור עלית (ירידת) המדד במהלך השנה

- ו. התקציב לשנת 2013 אושר בתחילה ע"י משרד הפנים בתאריך 18 במרץ 2013 ועדכנו אושר בתאריך 6 במרץ 2014.

#### באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

##### א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופת הדיווח.

##### ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה העירייה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה/שער) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.

## עיריית רמלה

- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעון, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.
- (7) פרעון מלוות בגין ביוב נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב.

### ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של העיריה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של העיריה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מיס, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:  
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של העיריה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### ה. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמו כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל.

### ו. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים בגין חופשה שנתית נרשמים על בסיס מזומן בעת תשלום שוטף של משכורות עובדים עבור העדרות בגין חופשה.  
לא נערכה הפרשה לחופשה בגין התחייבות לחופשה טרם תשלומה (ראה באור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי העיריה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, נרשמת ההוצאה לפיצויים על בסיס מזומן.  
ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה באור 9.

## עיריית רמלה

### ט. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח. מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

- (1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.
  - (2) הוצאות מחלקת הנדסה.
- התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגינן נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

### י. זקיפת התשואה על השקעות

התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לקרן הפיתוח. התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לקרנות.

התשואה מהשקעות שמקורן בקרנות בלתי מתוקצבות אחרות נזקפה לקרנות הבלתי מתוקצבות. העירייה לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

### יא. גרעונות סופיים בתב"רים

סגירת גרעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים.

גרעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

### יב. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו- 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת. כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יג. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת העירייה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.



## עיריית רמלה

<u>2012</u>	<u>2013</u>	<b>ה. בנקים משיכות יתר</b>
8,140	6,336	בנקים מסחריים
<hr/> <u>8,140</u>	<hr/> <u>6,336</u>	
<b>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</b>		
<u>2012</u>	<u>2013</u>	
37,777	51,236	ספקים, קבלנים ונותני שרותים
23,893	23,685	עובדים וניכויים לשלם
17,774	15,249	מוסדות וזכאים שונים
2,069	2,820	הפרשה לתביעות (ראה באור 11)
1,456	4,233	ת.מ.ר תאגיד מים רמלה בע"מ
138	147	משרדי ממשלה
15,256	20,922	קרן רמלה לחינוך תרבות ופתוח (תאגיד עירוני)
<hr/> <u>98,363</u>	<hr/> <u>118,292</u>	
<b>קרנות מתוקצבות</b>		
<u>2012</u>	<u>2013</u>	
74	74	מניות בלתי סחירות אחרות
48,483	46,057	ת.מ.ר תאגיד מים רמלה
50	50	החברה הכלכלית רמלה
12,866	13,029	קרן לביטחון פרעון אג"ח
<hr/> <u>61,473</u>	<hr/> <u>59,210</u>	
<b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>		
<u>2012</u>	<u>2013</u>	
3,728	4,561	
<hr/> <u>3,728</u>	<hr/> <u>4,561</u>	
<b>הרכב:</b>		
קרן דמי ניהול פנסיה תקציבית		
<u>2012</u>	<u>2013</u>	
2,790	3,728	יתרה לתחילת השנה
676	699	ניכוי מהעובדים במהלך השנה
262	134	רווח (הפסד) ביעודה
<hr/> <u>3,728</u>	<hr/> <u>4,561</u>	יתרה לסוף השנה

## עיריית רמלה

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013

### פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

<u>ביצוע 2012</u>	<u>ביצוע 2013</u>	<u>תקציב 2013</u>	
			<b><u>תקבולים לא רגילים</u></b>
944	9,210	3,474	החזר משנים קודמות
208	226	193	ריבית
<u>1,152</u>	<u>9,436</u>	<u>3,667</u>	
			<b><u>תשלומים לא רגילים</u></b>
22,117	22,977	23,400	הנחות במיסים
30,906	31,553	31,093	תשלומי פנסיה
19	16	15	מיסים בשל הוצאות עודפות
1,090	2,035	410	הפרשה לתביעות משפטיות מועדון רווחה גמלאים
1,318	555	186	תשלומים אחרים
695			תשלומים בגין שנים קודמות
<u>56,145</u>	<u>57,566</u>	<u>55,104</u>	

**ע ל י ר י ת ר מ ל ה**

**ק ל ל ע ל ע ב ר ו ת פ י ת ו ת**

**ב י א ו ר 5 - ק ר ל ע ל ע ב ר ו ת פ י ת ו ת**

- א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי העירייה מחסלי בניב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוחלים בחשבון בנק יעודי (ראה ביאור 3א) לעיל.
- ג. העירייה נהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בנין החשקעות של הקרניות לתקציב הרגיל.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נזקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. לחלן תנועת הקרניות בשנת הדוח:

שם הקרן	יתרה לתחילת שנה	תקבולים בשנת הדוח	העברה מתב"ר/ריים	העברות מקרניות ואחרות	העברות מתקציב רגיל	הכנסות מהשקעות	סה"כ תקבולים	העברות לתב"ר/ריים	העברה לתקציב הרגיל	העברות לקרנות אחרות	תשלומים אחרים והוצאות	סה"כ תשלומים	יתרה לסוף השנה
סה"כ שנה קודמת	4,188	16,843	4,347			27	21,217	22,697			1,135	23,832	1,573
קרן הטל השבחה	872	17,075	3,459				20,534	20,104			1,110	21,214	192
קרן פיתוח - תיאגוד	33												33
קרן ממכירת מקרקעין	291												291
קרן בניב	256												256
קרן ניקוי	36												36
קרנות אחרות	85	426					426						511
סה"כ	1,573	17,501	3,459				20,960	20,104			1,110	21,214	1,319

## עירית רמלה

### ביאורים נוספים

#### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה. חלק מהנתונים שנוקפו לחובת העיריה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של העיריה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והעיריה.

#### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התשלומים של תקציבי החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את העיריה עבור שכר של גננות עובדות מדינה, המועסקות על ידי משרד החינוך בגני הילדים שבבעלות העיריה. תשלומים אלה מוצגים בסעיף פעולות חינוך. השתתפות המשרד במימון שכר הגננות כלולה בסעיף הכנסות ממשרדי ממשלה.

#### ביאור 8 - מפעל המים

העירייה אינה מנהלת את מפעל המים. העירייה הקימה את תאגידי מים (ת.מ.ר) ביום 20.8.2007 לצורך טיפול בנושא המים והביוב בתחום שיפוטה בהתאם לחוק תאגידי מים וביוב התשס"א-2001. התאגיד החל בפעילותו לראשונה בנובמבר 2008 (ראה ביאור 10) בשנת 2013 חויבו מוסדות העירייה בסך 2,641 אלפי ₪ בגין מים (2012 - 1,750 אלפי ₪). הכנסות מגביית מים בשנת 2013 מתייחסות לגביית חובות משנים קודמות בלבד.

#### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

- א. התחייבות העירייה בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 4,260 אש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2012 4,036 אש"ח).
- ב. התחייבות העירייה בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 4,046 אש"ח (ליום 31 בדצמבר 2012 - 3,313 אש"ח).
- ג. התחייבות העירייה בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 6,501 אש"ח (ליום 31 בדצמבר 2012 - 7,170 אש"ח).

#### באור 10-תאגידים עירוניים

להלן הגופים שבבעלות העירייה או שלעירייה יש עניין כלכלי בהם:

ליום 31 בדצמבר 2013						
שם הגוף	מבנה משפטי	שיעור אחזקה	מניות בנות 1 ₪ ע.נ.	יתרת חובה	יתרת הון עצמי במאזן התאגיד	
	חברה	100%	50,000	לא פעילה	לא פעילה	
קרן רמלה לחינוך תרבות ופיתוח	עמותה	-	-	(20,922)	3,604	
החברה למימון רמלה 2005 בע"מ	חברה	100%	100	2,889	3	
ת.מ.ר. - תאגיד מים רמלה בע"מ	חברה	100%	100,000	(4,233)	31,575	

א. החברה הכלכלית לרמלה בע"מ

1.א. החברה הכלכלית לרמלה בע"מ נוסדה בשנת 1995.

הון המניות המונפק של החברה 50,000 מניות רגילות בנות 1 ₪ ע.נ. כל אחת, מוחזקות כדלקמן:

עיריית רמלה 49,999 מניות רגילות.

מר יואל לביא 1 מניה רגילה.

החברה לא הייתה פעילה בשנת הדו"ח ובשנה הקודמת לה.

## עיריית רמלה

- ב. קרן רמלה לחינוך, תרבות ופיתוח (ע"ר)
1. הקרן הינה תאגיד עירוני, נוסדה בשנת 1995 במטרה ליזום לארגן ולבצע ברמלה מפעלי תרבות, חינוך, בריאות מדע ומפעלי תרבות אחרים.
  2. יתרת הנכסים נטו ליום 31.12.2013 הינה 3,604 אלפי ₪.
  3. בשנת 2013 תשלומי העירייה למחזור הפעילות של קרן רמלה הסתכמו ב-42,000 אלפי ₪.
- ג. החברה למימון רמלה 2005 בע"מ
1. החברה נוסדה בשנת 2005 לצורך גיוס אגרות חוב מוניציפאליות בסך 140 מיליון ₪ ממשקיעים מוסדיים. הון המניות המונפק של החברה 100 מניות רגילות בנות 1 ₪ ע.נ. כל אחת המוחזקות כולן על ידי העירייה. החברה העמידה הלוואה לעירייה המוצגת במסגרת עומס המלוות. להבטחת הלוואה שועבדו תשלומי הארנונה. כמו כן, קיים לעירייה פקדון ביטחון כמוצג בבאורים 3 ו-3'.
  2. יתרת ההון העצמי בדוחות הכספיים של התאגיד ליום 31.12.2013 הינה 3 אלפי ₪.
  3. יתרת האג"ח ליום 31.12.13 הינה 98,688 אש"ח.
- ד. ת.מ.ר. - תאגיד מים רמלה בע"מ
1. ת.מ.ר. תאגיד מים בע"מ (להלן: "ת.מ.ר.") התאגדה ביום 20.8.07. התאגיד בעל רישיון מכח חוק תאגידי מים וביוב, התשס"א-2001 הון המניות המונפק של החברה 100000 מניות רגילות בנות 1 ₪ ע.נ. כל אחת. העירייה מחזיקה בכל המניות של החברה.
  2. ביום 1 בנובמבר 2008 נחתם הסכם בין עיריית רמלה ובין החברה המפרט ומסדיר את הקמת החברה ופעילותה. ההסכם כולל בין היתר את הסעיפים הבאים:
    - א. העברת כל הנכסים ששימשו את משק המים ערב הקמת החברה פרט למקרקעין ובכלל זה מערכת המים, הביוב והניקוז מהעירייה לחברת ת.מ.ר.
    - ב. נטילת המחוייבות לספק שירותי מים, ביוב וניקוז לצרכנים ולמלא את מלוא המחוייבות של העירייה לשירותי המים וביוב.
    - ג. בתמורה להעברת הזכויות של העירייה בנכסים לת.מ.ר., העירייה זכאית לתמורה כוללת בסך 63,403 אלפי ₪. כנגד 60% מתמורת הנכסים התפעוליים, 38,042 אלפי ₪, הוענקה לעירייה בעלות במניות החברה. כנגד 10% מתמורת הנכסים התפעוליים, 6,340 אלפי ₪, נרשם לטובת העירייה שטר הון נדחה שאינו נושא ריבית וללא זמן פרעון. שטר ההון יהפוך להלוואת בעלים במידה והתאגיד יהפוך לתאגיד אזורי. יתרת 30% מתמורת הנכסים התפעוליים, 19,021 אלפי ₪, הינם הלוואות בעלים מהעירייה לחברה. הלוואות הבעלים נפרעת במשך 15 שנים, בצירוף הפרשי הצמדה וריבית. קרן ההלוואה נושאת ריבית שנתית בשיעור של 6%. הקרן והריבית צמודים למדד המחירים לצרכן. בשנת 2013 התקבלו 4,711 אלפי ₪ בגין קרן וריבית שנרשמו כהכנסה בפרק 47. יתרת החוב בגין תשלומים שמועד פרעונם עבר נכון ל-31.12.13 הינה 1,675 אלפי ש"ח, הסכום נרשם במסגרת הקרנות המתוקצבות.
  3. ת.מ.ר. החלה בגביית תשלומי מים מחודש נובמבר 2008. גביית יתרות חוב של תושבים המתייחסים לתקופה שעד לאותו מועד הינה באחריותה עירייה.
  4. ההשקעה בהון המניות מוצגת בסעיף השקעות במימון קרנות מתוקצבות ובסעיף קרנות מתוקצבות.
  5. יתרת ההון העצמי בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013 הינה 31,575 אלפי ₪.
  6. להלן פירוט העסקאות העירויות עם תאגיד המים (באש"ח):

שנת 2012	שנת 2013	
2,110	2,685	הוצאות אספקת מים, שירותי ביוב והוצאות אחרות
(307)	(397)	השתתפות תאגיד המים בשכר
(519)	(595)	תשלום תאגיד המים בגין ארנונה

## עיריית רמלה

### באור 11 - התחייבויות תלויות

נתקבלו מכתבים המפרטים את התביעות התלויות כנגד העירייה מהיועץ המשפטי של העירייה (להלן: "המכתבים") המכתבים כוללים רשימה של 34 תביעות בתחומים: חוזים, נזיקין, היטלי פיתוח וחוק תכנון ובניה ודיני עבודה בסך של 27,080 אש"ח. לתאריך הדוחות הכספיים העירייה כללה בהתאם להמלצת היועץ המשפטי הפרשה בסך 2,820 אלפי ש"ח, להלן מפורטות התביעות העיקריות, בגין בוצעה הפרשה:

- א. **בזק חב' ישראלית לתקשורת נ' הועדה לתו"ב** - תביעה לתשלום פיצויי ירידת ערך לפי סעיף 197 לחוק התו"ב ובגין פגיעה נוספת. ניתנה החלטה לפיה צריך לשלם 1,676 אש"ח, בגין סכום זה נעשתה הפרשה.
- ב. **תביעה נ' הועדה המקומית לתו"ב רמלה** - ערר שהוגש ע"י כ-25 עוררים לפיצויים לפי ס' 197 לחוק התו"ב בגין פגיעה לכאורה ע"י תוכנית תת"ל 9/3. סכום התביעה עמד על 1.3 מיליון דולר, לפי הערכת היועץ המשפטי סיכון התביעה לעירייה נמוך בהרבה, בהתאם להערכה סכום ההפרשה עומד על 429 אש"ח.
- ג. **תביעה נ' הועדה המקומית לתו"ב רמלה ואח'** - ערר שהגיש מר דיין לפיצויים מכח ס' 197 לחוק התו"ב, בגין פגיעה נטענת במקרקעין בסם לעורר זכויות כתוצאה מאישור תוכנית לה/3/172. סכום התביעה עומד על 190 אלף דולר, לפי החלטת היועץ המשפטי סכום ההפרשה עומד על 223 אש"ח.

### באור 12 - רשות המיסים וניכויים

בעירייה נערכה ביקורת על ידי רשות המיסים בנושא ניכויים והוצאות עודפות עד לשנת המס 2007 (כולל). לאחר תאריך המאזן, נערכת בעירייה ביקורת על ידי רשות המיסים בנושא ניכויים והוצאות עודפות עד לשנת המס 2011, טרם הסתיימה הביקורת.

### באור 13 - שיעבודים ומשכונות

על פי תדפיס מרשם המשכונות הנושא תאריך 24/03/2014, העירייה שעבדה את כל הכנסותיה מארנונה להבטחת אשראי שקיבלה מהבנקים השונים בהתאם לפירוט הבא:

תאריך	נושא	נכס	שנים
1999-2011	בנק דקסיה ישראל בע"מ	כל ההכנסות העצמיות של העירייה עד וכולל סכום של 37,890 אלפי ש"ח	2017-2027
2013-2011	בנק דקסיה ישראל בע"מ	כל הכנסות העירייה	
2005	החברה למימון רמלה 2005 בע"מ	כל ההכנסות מנכסי העירייה כפי שמופיעים בנספח א' לתשקיף ההנפקה של האג"ח המוניציפאלי, בנוסף משועבדים כל הכספים של העירייה שנמצאים בחשבון הבנק של החברה למימון	עד לשנת 2014
2000-2014	בנק הפועלים	כל הכנסות העירייה למעט הכנסות מתקציב המדינה	עד לשנת 2113
2007-2010	בנק לאומי	כל הכנסות העירייה למעט הכנסות מאזורי תעשייה א + ב וארנונה למגורים משועבדים עד וכולל סכום של 8,500 אלפי ש"ח	עד לשנת 2109
2011	בנק לאומי	כל הכנסות העירייה מגבייה	עד לשנת 2110
2013	בנק לאומי	חשבון ופקדון בנק	עד לשנת 2112
2013	בנק לאומי	כל הכנסות העירייה עד לסכום של 11,400 אלפי ש"ח	עד לשנת 2112
2007	הועדה לתביעות יהודיות כנגד גרמניה	גוש 4346 חלקה 525	עד לשנת 2025

### באור 14 - ערבויות

- העירייה נתנה כתיב ערבות לקבוצות הספורט השונות הנתמכות ע"י העירייה בהתאם לפירוט הבא:
1. ערבות בסך 1,100 אלפי ש"ח לבית"ר תל אביב רמלה לטובת הבקרה התקציבית עד לתאריך 01.09.2013, הערבות חודשה ע"י 1,300 אלפי ש"ח בתאריך 01.01.2014 עד לתאריך 01.09.2014.
  2. ערבות בסך 300 אלפי ש"ח לאיגוד ספורטיבי דתי אליצור רמלה לטובת הבקרה התקציבית עד לתאריך 01.09.2013, הערבות חודשה בתאריך 01.01.14 עד לתאריך 01.09.14.
  3. ערבות בסך 1,250 אלפי ש"ח לאליצור קרית מנחם בגין רמלה לטובת הבקרה התקציבית עד לתאריך 01.09.2013, הערבות חודשה בתאריך 01.01.14 עד לתאריך 01.09.14.
  4. ערבות בסך 300 אלפי ש"ח לאליצור קרית מנחם בגין רמלה לטובת הבנק לתקופה של שנה מיום 21.11.2012, הערבות חודשה בתאריך 16.12.13 לתקופה של שנה.

הערבויות השונות מתחדשות על פי החלטת מועצה המתקיימת מידי שנה.

## עיריית רמלה

### באור 15 - עסקאות ליסינג

העירייה שוכרת 55 כלי רכב בחכירה תפעולית.

### באור 16 - עסקאות ליסינג

<u>2012</u>	<u>2013</u>
4,609	25,673
21,064	
	-10,000
<u>25,673</u>	<u>15,673</u>

התנועה :

י.פ.

העברת תב"רים לגרעון סופי

סגירת תב"רים בגרעון סופי

י.ס.

# עיריית רמלה

## חזון הכספי לשנת 2013

### מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אנף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	יתרה לתחילת השנה	חידוש בשנת (פירוט א)	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות (פירוט ב)	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ חייבים נטו	סה"כ גביית בשנת חזרה (פירוט ג)	יתרה לסוף השנה	יחס גביית ג - % לכלל החייבים
1	א. חשבוניות על בסיס חיוב שנתי								
1.1	1.1 ארנונה למגורים	41,498	69,503	16,640	1,223	95,584	52,542	43,042	55.0%
1.2	1.2 ארנונה אחרת	27,893	122,129	7,801	3,301	145,522	112,771	32,751	77.5%
1.3	1.3 חובות מסופקים והחובות למחיקה ארנונה	234,657	25,775		(4,524)	255,908	255,908	255,908	33.3%
2	2 אגרות מיים ופיוג	304,048	217,407	24,441		497,014	165,313	331,701	7.0%
2.1	2.1 אגרת מיים	9,262	(1,228)		2,939	10,973	765	10,208	0.8%
2.2	2.2 חובות מסופקים והחובות למחיקה מיים	85,107	8,520	(2,939)		90,688	765	90,688	12.2%
2.3	2.3 סה"כ מיים אגרת ביוב	94,369	7,292	305		101,661	765	100,896	
4	4 חובות מסופקים והחובות למחיקה אחרים	10,427	1,050	24,441	(305)	11,172	11,172	11,172	27.2%
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי	410,396	225,661			611,616	166,293	445,323	
2	2. חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי								
1	1 חנייה וקנסות חנייה	1,152	2,987		(97)	4,042	1,872	1,350	66.6%
2	2 שכר דירה	6,593	2,401	49	(287)	8,658	1,405	7,253	16.2%
3	3 קנסות	2,905	6,206	(4)	(24)	9,091	5,866	3,225	64.5%
4	4 עצמיות חנייה	445	5,429		1	5,875	5,376	499	91.5%
5	5 עצמיות תרבות	1	1,333			1,334	1,321	13	99.0%
6	6 עצמיות רווחה	14,160	9,894		158	24,212	9,829	14,383	40.6%
8	8 הטלי השבת	12,738	2,433	(319)		14,852	3,720	11,132	25.0%
9	9 הטלי פיתוח	3,030	1,119	(13)		4,136	3,150	986	76.2%
10	10 אגרות בינה	2,574	872	(912)		2,534	50	2,484	2.0%
11	11 הטל ביוב	2,060	14,256	(33)		16,283	14,275	2,008	87.7%
14	14 שלטים, אישורים וכו'	293	1,679	163		2,135	2,164	(29)	101.4%
15	15 חובות מסופקים והחובות למחיקה	15,611	50,481	45		16,974	51,720	16,974	46.2%
17	17 סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי	61,562	50,481			111,998	51,720	60,278	
	סה"כ בשנת הדוח	471,958	276,142	24,486		723,614	218,013	505,601	30.1%
	שנה קודמת	427,621	276,296	23,428		680,489	208,531	471,958	30.6%
	שנתיים קודמות	391,837	258,658	21,287		629,208	201,587	427,621	32.0%

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמון שערך החתמת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שגויייתם מוטלת בספק.

עיריית רמלה

חזון הכספי לשנת 2013

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	חייב ראשוני	חייבי ריבית והצמדה על השטח	חייבי ריבית והצמדה על חובות קדמים	חייב (בניטול) ניטף	חייב בשנת החשבון		
א.	<b>חשבונות על בסיס חייב שנת</b>	1 ארנונה	592	3,637	(2,410)	69,503		
		1.1 ארנונה למגורים	683	2,721	1,533	122,129		
		1.2 חובות מסופקים וחובות למחזקה ארנונה		25,775		25,775		
		1.3 סה"כ ארנונה	1,275	32,133	(877)	217,407		
		2 אגרת מים ופגיו		984		(1,228)		
		2.1 אגרת מים		8,520		8,520		
		2.2 חובות מסופקים וחובות למחזקה מים		9,504	(2,212)	7,292		
		2.3 סה"כ מים		157	(245)	(88)		
		4 אגרת ביוב		1,050		1,050		
				1,275	42,844	(3,334)	225,661	
				184,876				
		ב.	<b>חשבונות על בסיס חייב חד פעמי</b>	1 חניה וקנסות חניה	16	227	1,888	1,872
				2 שכר דירה	150	189	987	2,987
3 קנסות				60	4,256	6,206		
4 עצמיות חינוך					2,793	5,429		
5 עצמיות תרבות					192	1,333		
6 עצמיות ריווח								
8 הטל השבחה	150			1,377		9,894		
9 הטל פיתוח	37			1,536		2,433		
10 אגרות בנייה	(1)			101	990	1,119		
11 הטל ביוב				1,275	(403)	872		
14 שלטים, אישורים וכיו	37			203	7,061	14,256		
15 פינוי אשפה	3	6	(456)	1,679				
	סה"כ	392	4,974	18,168	50,481			
	סה"כ	1,667	47,818	14,834	276,142			
		211,823						

חובות מסופקים וחובות למחזקה אחרים  
סה"כ חשבונות על בסיס חייב שנת

חובות מסופקים וחובות למחזקה אחרים  
סה"כ חשבונות על בסיס חייב חד פעמי



עיריית רמלה

חלוקת הכספי לשנת 2013

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתמטות לפי נהלי אנף המביית באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	גביית השנה	גביית פיגורים	סה"כ גביית בשנת חזרה
א.	<b>חשבונות על בסיס חיוב שנה</b>			
	1	ארנונה	6,586	52,542
	1.1	ארנונה למגורים	9,282	112,771
	1.2	ארנונה אחרת		
2	סה"כ ארנונה	15,868	165,313	
	אגרת מים וביוב	765	765	
	אגרת מים	765	765	
2.1	אגרת מים	765	765	
	אגרת ביוב	215	215	
2.3	סה"כ אגרות מים וביוב	980	980	
	סה"כ אגרות מים וביוב	16,848	166,293	
ב.	<b>חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>			
	1	חניה וקנסות חניה	262	1,872
	2	שכר דירה	475	2,692
	3	קנסות	158	1,405
	4	עצמיות חינוך	1,185	5,866
	5	עצמיות תרבות		5,376
	6	עצמיות רווחה		1,321
	8	הטלי השבחה	2,006	9,829
		הטלי פיתוח	564	3,720
		הטלי פיתוח	372	3,150
		הטלי ביוב	50	50
	9	הטלי פיתוח		
		הטלי פיתוח	318	14,275
		הטלי פיתוח	60	2,164
10	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	5,450	51,720	
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	22,298	218,013	
11	סה"כ	195,715	195,715	

# עיריית רמלה

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

## הדוח הכספי לשנת 2013

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2013 באלפי ש"ח

מים		ארנונה כללית		נתוני גביה מים וארנונה
2012	2013	2012	2013	
8,884	9,262	61,840	69,391	<b>גבית פיגורים</b> יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה תיקון יתרת פתיחה חיוב / זיכוי נוסף העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה) גביה בגין פיגורים יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
(2)	(95)	(45)	(1,042)	
(517)	(2,117)	1,949	(3,171)	
928	2,939	2,812	4,524	
901	984	5,539	6,358	
		(1,427)	(1,366)	
10,194	10,973	70,668	74,694	
932	765	18,243	15,868	
9,262	10,208	52,425	58,826	
		* 173,148	184,876	
		* 7,507	3,336	
		1,233	1,275	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
		(22,001)	(23,075)	
		159,887	166,412	
		(142,921)	(149,445)	גביה שוטפת סה"כ שנגבה
		(142,921)	(149,445)	
		16,966	16,967	יתרת פיגורים לתקופה
9,262	10,208	69,391	75,793	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
9.14%	6.97%	25.82%	21.24%	% גביה מהפיגורים % גביה מהשוטף % גביה מהסה"כ
9.14%	6.97%	89.39%	89.80%	
		69.90%	68.56%	

\* מוין מחדש

## עיריית רמלה

נספח 3 לטופס 1

### מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2013 באלפי ₪

סה"כ			אחרות	ביוב	מיס	
31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2013	31.12.2013	31.12.2013	
129,919	125,211	114,234	105,905	8,329		יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה
12,559		18,400	18,400			סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה
142,478	125,211	132,634	124,305	8,329		
17,267	10,977	13,001	12,184	817		פחות - תשלומים ע"י קרן בלבד בשנת הדוח
125,211	114,234	119,633	112,121	7,512		יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה
20,123	18,917	19,009	18,693	316		נוסף - הפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *
<b>145,334</b>	<b>133,151</b>	<b>138,642</b>	<b>130,814</b>	<b>7,828</b>		סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל הפרשי הצמדה

\* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2013 (מדד ידוע).

\*\*היתרה כוללת:

אלפי ש"ח	
98,688	אג"ח שהונפקו ע"י הרשות
32,126	הלוואות מבנקים
<u>130,814</u>	סה"כ

סכום פרעון כלל המלוות

31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:
17,267	10,977	13,001	קרן
7,192	6,596	6,110	ריבית
4,045	3,053	3,286	הצמדה
<u>28,504</u>	<u>20,626</u>	<u>22,397</u>	סה"כ

\*\*\* התאמה לטופס 2:

19,251	21,194	בסעיף פרעון מלוות
1,375	1,203	בסעיף מפעלי הביוב

20,626      22,397      סה"כ

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן והצמדה):

18,048	שנה ראשונה
18,539	שנה שנייה
19,092	שנה שלישית
19,578	שנה רביעית
18,535	שנה חמישית
44,850	שנה שישית ואילך
<u>138,642</u>	



עיריית רמלה

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2013 באלפי ש"ח

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	תסביות נטו		מס"כ	% מסה"כ
				מתחת	מעל		
	2012	הביצוע		2012			
1 משכורות ושכר	144,723	148,439	36.38%	3,716		36,04%	136,910
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	26,535	27,152	6.65%	617		6.89%	26,174
3 הוצאות מימון	3,152	3,042	0.75%		110	0.64%	2,427
4 הוצאות תפעול	105,409	108,939	26.70%	3,530		26.06%	98,998
5 השתתפויות ותרומות	86,988	89,555	21.95%	2,567		22.64%	85,978
6 הוצאות חד פעמיות	5,255	8,483	2.08%	3,228		2.30%	8,725
7 פרויקט מלונות	22,090	22,397	5.49%	307		5.43%	20,626
סך"כ הוצאות	<b>394,152</b>	<b>408,007</b>	<b>100.00%</b>	<b>13,965</b>	<b>110</b>	<b>100.00%</b>	<b>379,838</b>



נספח 3 לטופס 2

עיריית רמלה

דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים  
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013 באלפי ש"ח

מס' י"כ	2012	עודף (גירעון)	מס' י"כ	ביצוע	תקציב
42%	161,172	132	41%	165,332	165,200
6%	23,420	(568)	6%	24,432	25,000
0%	922	20	0%	745	725
11%	42,803	(1,932)	10%	40,478	42,410
16%	62,263	812	16%	65,515	64,703
11%	40,418	(48)	11%	43,803	43,851
1%	4,262	704	1%	5,654	4,950
11%	42,918	269	10%	41,793	41,793
0%	34		1%	2,112	1,843
0%	1,695	11	0%	21	10
0%	1,153	5,771	2%	9,438	3,667
100%	381,060	5,171	100%	399,323	394,152
	<b>381,060</b>	<b>5,171</b>		<b>399,323</b>	<b>394,152</b>
20%	75,457	(1,315)	20%	80,794	79,479
24%	92,730	(4,187)	24%	99,645	95,458
13%	49,196	(1,814)	13%	54,053	52,239
16%	58,914	(3,290)	15%	61,956	58,666
3%	12,257	(587)	3%	13,592	13,005
12%	46,114	(2,888)	12%	49,551	46,663
5%	20,626	(307)	5%	22,397	22,090
1%	2,427	110	1%	3,042	3,152
6%	22,117	423	6%	22,977	23,400
100%	379,838	(13,855)	100%	408,007	394,152
	<b>379,838</b>	<b>(13,855)</b>		<b>408,007</b>	<b>394,152</b>
	<b>1,222</b>	<b>(8,684)</b>		<b>(8,684)</b>	

(\*) כולל הנחות ועדו, הנחות על פי דין, הנחות ממוון ופטורים.  
(\*\*) כולל הנחות ועדו והנחות או פטורים על פי דין. הנחות ממוון נכללו בסעיף הוצאות ממוון





## עיריית רמלה

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013

2012		2013		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע	% מסה"כ	ביצוע	
45.90%	62,712	46.50%	68,853	שכר משולב כולל הפרשי שכר
4.02%	5,496	4.65%	6,891	שעות נוספות - רשומות
0.80%	1,091	0.78%	1,150	פיצויי פיטורין
7.20%	9,843	7.20%	10,660	אחזקת רכב
21.41%	29,250	20.16%	29,852	תשלומי פנסיה
0.27%	371	0.27%	396	אש"ל
4.06%	5,547	3.58%	5,299	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
<u>83.66%</u>	<u>114,310</u>	<u>83.13%</u>	<u>123,101</u>	סה"כ שכר ותשלומים
2.74%	3,742	2.93%	4,332	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
7.47%	10,210	7.83%	11,597	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
6.13%	8,371	6.11%	9,045	מס שכר ומס מעסיקים
<u>16.34%</u>	<u>22,323</u>	<u>16.87%</u>	<u>24,974</u>	סה"כ נלוות
<u>100.00%</u>	<u>136,633</u>	<u>100.00%</u>	<u>148,075</u>	סה"כ כללי

### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2012	2013	
136,633	148,075	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
(130)	(135)	החזר דמי פגיעה ומילואים
(59)	(60)	השתתפות בשכר של רשויות אחרות
(23)		תשלומי שמירת זכויות
(12)	(10)	השתתפות קרן רמלה
(241)	(245)	השתתפות גמלאות משרד האוצר
716	800	תשלום גימלאות לעובדי המדינה
26	14	אחרים
<u>136,910</u>	<u>148,439</u>	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

# עיריית רמלה

נספח 6 לטופס 2

הדוח הכספי לשנת 2013

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2011	2012 ****	2013		הסקטור
תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף מינימום (*)	
31.51	35.72	36.63	31.62	מגורים
111.49	116.32	119.41	22.63	תעשייה
129.81	138.54	139.02	62.08	עסקים אחרים (פרט לבנקים)
1,197.20	1,235.80	1,282.40	422.16	בנקים וחברות ביטוח
	85.00		34.94	מלונות
102.68	65.79	66.33		מוסדות ומבנים
7.66	7.78	8.22	1.30	חניונים
			41.91	מלאכה
6.01	2.90	2.27		נכסים אחרים
16.3588	17.3333	17.8138	0.0100	קרקע תפוסה למ"ר
0.0880	0.0884	0.0906	0.0088	קרקע חקלאית למ"ר
4.7047	4.7791	4.8857	0.0110	קרקע במפעל עתיר שטח למ"ר

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2013)

(\*\*) תעריף משוקלל שקל חדש לדונם

(\*\*\*) החל משנת 2013 נכסי מדינה כלולים בתוך סוגי הנכסים האחרים.

(\*\*\*\*) תעריפי 2012 עודכנו מחדש ותואמים לתיקון שנערך בדוח החיוב הראשוני לשנת 2012.

## עירית רמלה

נספח 7 לטופס 2

### שינויים מהותיים בין תקציב 2013 לבין הביצוע בשנת 2012

סטיה %	הפרש	ביצוע 2012 אלפי ש"ח	תקציב 2013	
				<b><u>תקבולים:</u></b>
42.63%	1,307	3,066	4,373	23 תכנון ובנין העיר
(39.87)%	(4,556)	11,426	6,870	24 נכסים ציבוריים
78.15%	844	1,080	1,924	44 תחבורה
86.47%	2,486	2,875	5,361	47 מפעל הביוב
218.32%	2,515	1,152	3,667	5 תקבולים בלתי רגילים
				<b><u>תשלומים:</u></b>
29.87%	725	2,427	3,152	63 הוצאות מימון
(16.68)%	(819)	4,911	4,092	72 שמירה וביטחון
19.48%	1,439	7,386	8,825	73 תכנון ובנין העיר
72.77%	1,208	1,660	2,868	76 שרותים עירוניים שונים
12.84%	3,204	24,957	28,161	82 תרבות

## עיריית רמלה

נספח 8 לטופס 2

### השוואה בין הביצוע בשנת 2013 לעומת הביצוע בשנת 2012

סטייה %	הפרש	ביצוע 2012 אלפי ש"ח	ביצוע 2013	
(47.51)%	(5,429)	11,426	5,997	<b>תקבולים:</b> 24 נכסים ציבוריים
11.20%	519	4,634	5,153	32 תרבות
73.33%	792	1,080	1,872	44 תחבורה
86.85%	2,497	2,875	5,372	47 מפעל הביוב
719.10%	8,284	1,152	9,436	5 תקבולים בלתי רגילים
25.34%	615	2,427	3,042	<b>תשלומים:</b> 63 הוצאות מימון
10.09%	1,943	19,251	21,194	64 פרעון מלוות
16.53%	5,201	31,462	36,663	71 תברואה
(12.28)%	(603)	4,911	4,308	72 שמירה וביטחון
12.27%	906	7,386	8,292	73 תכנון ובנין העיר
11.90%	2,014	16,925	18,939	74 נכסים ציבוריים
14.70%	3,668	24,957	28,625	82 תרבות

## עיריית רמלה

נספח 9 לטופס 2

### השוואת התקציב הרגיל בשנת 2013 לעומת הביצוע בשנת 2013

סטיה %	הפרש	ביצוע 2013 אלפי ש"ח	תקציב 2013	
(27.90)%	(1,220)	3,153	4,373	<b><u>תקבולים:</u></b>
				23 תכנון ובנין העיר
(12.71)%	(873)	5,997	6,870	24 נכסים ציבוריים
157.32%	5,769	9,436	3,667	5 תקבולים בלתי רגילים
				<b><u>תשלומים:</u></b>
(38.74)%	(1,111)	1,757	2,868	76 שרותים עירוניים שונים

עיריית רמלה

נספח 1 לטופס 3

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פקדי התקציב לשנת הכספים 2013 באלפי ש"ח

עקרובות	סטיות - גרונות		סטיות - עדרים		עדרף	עדרף (גרונות) נטו	עדרף הוצאות ברוטו	עדרף הוצאות ברוטו	המטבר		הביצוע		2013		הביצוע בשנת		31.12.2012		הביצוע עד		התקציב המאושר	מס' פרק	הפרק התקציבי	סח"כ תב"לים	סח"כ תב"לים	מספר פניות	
	עקב	הכנסות	עקב	הוצאות					הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות							הכנסות
3,148	31,126	27,551	2,995	(3,728)	7,752	4,024	93,782	97,510	45,865	33,872	47,917	63,638	121,913	81	חניך	103	33	70									
665	55,160	46,337	2,995	(9,488)	12,354	2,866	35,635	45,123	9,112	16,629	26,523	28,494	90,795	82	תרבות	33	3	30									
233	7,280	6,737	(543)	(78)	272	194	1,598	1,675	516	440	1,082	1,235	3,834	83	בריאות	2	2	2									
9	2,761	1,300	(1,694)	(1,694)	662	119	13,705	14,249	3,147	5,201	10,558	9,048	20,986	84	רווחה	5	2	3									
	1,328	955	(382)	(382)	382	78	5,473	7,167	2,989	3,488	2,484	3,679	8,234	85	דת	7	2	5									
	3,943	2,377	(1,566)	(1,566)	1,642	76	9,108	10,674	1,509	2,511	7,599	8,163	13,051	93	נכים	4	4	4									
	451	451					302	302	15	287	302	302	302	94	תחבורה	1	1	1									
															חשמל	2	1	1									
															לא רגילים	1	1	1									
4,676	185,177	156,136	3,845	(29,872)	49,774	19,902	291,972	321,844	99,975	113,257	191,997	208,587	473,304	79773	סד"כ	261	63	198									
4,676	174,402	145,631	3,845	(29,872)	49,774	19,902	222,974	252,846	99,975	113,257	191,997	208,587	392,531	79773	סד"כ נטו	261	63	198									

# עיריית רמלה

דוח תמיכות והשתתפויות

## דוח כספי לשנת 2013 השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות בשנת 2013

דוח תמיכות והשתתפויות שם הגוף הנתמך	
ביצוע בפועל 2013	התקציב
<b>איגודי ערים וגופים מתוקצבים</b>	
1,991	1,991
1,591	1,591
141	141
143	155
<b>3,866</b>	<b>3,878</b>
איגוד ערים איילון - ביוב, אשפה, הדברה. כבאות רשות ניקוז מרכז השלטון המקומי	
<b>414</b>	<b>414</b>
<b>הג"א ארצי</b>	
<b>2,131</b>	<b>2,131</b>
<b>מועצה דתית</b>	
<b>חינוך תרבות ונוער</b>	
184	184
37	37
185	213
2	2
50	50
521	521
880	880
730	700
2059	2123
<b>4,648</b>	<b>4,710</b>
מרכז לגיל הרך שמיעה ודיבור רשת עמל תיכון דרור רמלה לוד אשכול פיס קרן רמלה - ספרייה מתנס ערבי היכל התרבות	
<b>אחרים</b>	
250	250
750	750
368	388
250	250
<b>1,618</b>	<b>1,638</b>
ועד גמלאים ועד עובדים השתתפויות ליחידים מילגות סטודנטים	
<b>260</b>	<b>100</b>
<b>תנועות נוער 6 גופים:</b>	
<b>תמיכות אגודות ספורט</b>	
	4,750
1,144	
207	
28	
1,912	
1,430	
29	
<b>4,750</b>	<b>4,750</b>
אליצור גברים העמותה לקידום הטניס ביתר רמלה טניס שולחן אליצור נשים ביתר תל אביב רמלה שרעבי אומניות לחימה	
<b>246</b>	<b>246</b>
<b>תמיכות נוספות של ועדת תמיכות (33 גופים)</b>	
<b>48,645</b>	<b>45,721</b>
<b>תמיכות והשתתפויות רווחה</b>	
<b>22,977</b>	<b>23,400</b>
<b>הנחות ארנונה</b>	
<b>89,555</b>	<b>86,988</b>

סה"כ